

VLAAMS INSTITUUT VOOR DE LOGISTIEK UIT DE STARTBLOKKEN

# Logistiek aller landen, kom naar ons

*België is volgens studies de meest geschikte plaats in Europa om logistieke activiteiten uit te voeren. Alleen is dat te weinig bekend, vindt Dirk Lannoo, vice-president van Katoen Natie. Hij richtte daarom het Vlaams Instituut voor de Logistiek op. Het instituut gaat promotie voeren en technologie ontwikkelen voor zijn leden.*

«In veel domeinen staat Vlaanderen aan de top, ook in de logistiek. Maar we verkopen ons niet,» constateert Dirk Lannoo (46). „Tussen Brussel-centrum en Zaventem ligt *Headquarter Avenue*, met het ene Europese hoofdkwartier naast het andere. Niemand staat daar bij stil.»

Niet zonder trots diept Lannoo het 'European Distribution Report' op van vastgoedspecialist *Cushman & Wakefield Healey & Baker*. In het eindklassement op basis van dertien indicatoren (loonkosten, congestie, bevolkingsdichtheid, beschikbare ruimte...) komt België eruit als de beste locatie voor distributieactiviteiten in Europa. Nederland, Duitsland, Frankrijk en Tsjechië hebben het nakijken.

En toch. Van elke honderd Europese distributiecentra (EDC's) in de meest interessante regio's voor logistiek (de Europese banaan genoemd) vestigde slechts 28 % zich in Vlaanderen, rekent Lannoo voor. Vijftien procent trekt naar Zuid-Engeland, 13 % naar Noord-Frankrijk. Nederland kan pochen met een marktaandeel van 44 %.

In absolute aantallen heeft Vlaanderen 178 EDC's, berekende het onderzoeksbureau *Business Mobility International*. Ruim de helft is van Amerikaanse origine. In dat cijfer is het Zeebrugse *Tropicana*, dat vorige week een forse uitbreiding aankondigde, niet eens inbegrepen. De EDC's vertegenwoordigen rechtstreeks 7000 banen, maar gespecialiseerde bedrijven voegen er nog ruim



REPORTERSW REDDEGENOOT

10.000 aan toe. *PricewaterhouseCoopers* schat dat de EDC's in 1999 in Vlaanderen over zowat 7,4 miljoen vierkante meter magazijnoppervlakte beschikten.

**HAVEN VAN ANTWERPEN**  
**Dirk Lannoo**  
(inzet): „Logistiek moet een van de speerpuntsectoren van de Vlaamse economie worden.“



## Te weinig middenmanagers

Vijf jaar geleden al rijpte bij Lannoo het idee om Vlaanderen op de kaart te zetten. Hij kaartte zijn plannetje aan bij *Willy Winkelmans*, de Antwerpse transporteconoom en voorzitter van de *Vlaamse Havencommissie*. Een *Flanders Logistics Valley*, zou dat iets kunnen zijn? Lannoo, een logistiek in hart en nieren, zette de trein op de rails. Twee dagen geleden, op 6 mei, ging het *Vlaams Instituut voor de Logistiek (VIL)* open. Het VIL wil niet alleen buitenlandse bedrijven overhalen om hier hun logistiek te doen, maar ook de Vlaamse bedrijven uit ■■■

de sector helpen om hun competitiviteit op te krikken.

Wie is Dirk Lannoo? Hij begon zijn carrière als projectanalist bij *General Motors* en belandde, na een tussenstap als fleet sales manager bij *British Leyland*, bij Katoen Natie. Daar klom hij op van marketingmanager tot vice-president van de groep. Op zijn reizen zag hij hoe vooral Nederland en Singapore de logistiek ontwikkelden tot een kernfactor van hun economische succes.

Lannoo wordt bijgestaan door algemeen directeur *Alex Van Breedam*. Die begon zijn carrière bij *Orinoco*, een spin-off van de *Universiteit Antwerpen*. Na een periode als onafhankelijk consultant doceert Van Breedam nu aan het *ITTMA*, de *Universiteit Antwerpen*, het *Limburgs Universitair Centrum* en de *Université de Valen-*

over *supply chain management*: het plannen en controleren van de goederen- en geldstromen over de hele keten, van productie tot de aflevering bij de klant."

Er is nog werk aan de winkel, beseft Van Breedam. „Heel wat logistieke bedrijven, vooral kleinere, hebben een te klein middenkader: de mensen die de strategieën in de praktijk brengen. Mede daardoor blijft hun dienstverlening te eenzijdig gericht op operationele zaken, waar de concurrentie vanuit bijvoorbeeld Oost-Europa met hun lage lonen, het scherpst is. Het gevolg: onze Vlaamse bedrijven blijven met lage marges worstelen. Door het opbouwen en verspreiden van expertise hopen we die cirkel te kunnen doorbreken."

Toch is niet iedereen even enthousiast over het project. Europese distri-

De Nederlandse organisatie begon als een promotieorgaan en ontplooidde later ook onderzoeksactiviteiten. Het VIL kreeg echter van het begin een wetenschappelijke missie mee. De twee personen die Lannoo vijf jaar geleden als eerste aansprak, waren Willy Winkelmans en zijn collega *Roland Van Dierdonck*, decaan en professor supply

**België is de beste locatie voor distributieactiviteiten in Europa, vóór Nederland, Duitsland, Frankrijk en Tsjechië.**

PHOTO NEWS/ DEMARET

REPORTERS/G. DE MUYLDER



ciennes. „Logistiek wordt in Vlaanderen dikwijls nog te eng geïnterpreteerd," vindt Van Breedam. „Voor veel bedrijfsleiders is logistiek nog steeds een synoniem voor opslag, transport en distributie. Terwijl het eigenlijk gaat

butiecentra leveren alleen maar meer vrachtwagens op en daar zit niemand op te wachten, klinkt de kritiek uit groene hoek. Van Breedam: „Dat klopt voor een stuk. Maar het VIL wil ook aan de andere zijde werken: door efficiëntere manieren van werken — bijvoorbeeld via het internet — gaan we helpen om de beladingsgraad van de vrachtwagens zoveel mogelijk op te krikken."

#### **Naar Nederlands voorbeeld**

„We mogen niet ontkennen dat we ons op *Nederland Distributieland* hebben geïnspireerd," geeft Lannoo toe.

chain management aan de *Vlerick Leuven Gent Management School*.

In een eerste fase heette het project *Flanders Logistics Valley*. Later werd het *Vlaams Huis voor de Logistiek*, en nu is het, mede op aandringen van Vlaams minister van Innovatie *Dirk Van Mechelen (VLD)*, zowaar een instituut geworden. Dat moet Vlaanderen promoten als een uitstekende plaats voor logistieke activiteiten, maar vooral werken aan kennisverspreiding en innovatie. „We hebben geen geld om drie jaar onderzoek naar iets te doen en dan te concluderen dat het niet werkt. Dat moet al na drie

#### **VRACHTVERVOER**

**Alex Van Breedam (inzet):**  
„Onze Vlaamse logistieke bedrijven blijven met lage marges worstelen. Door het opbouwen en verspreiden van expertise hopen we die cirkel te kunnen doorbreken."

