



mevrouw Hanja Maij-Weggen



prof. Alex van Breedam



drs. Cora van Nieuwenhuizen

## Juiste vervoermiddel op juiste moment

# Bundelen en clusteren: de enige weg

'Logistiek is de roeping van de regio.' Met die prikkende uitspraak opende prof. dr. Alex van Breedam (KU Leuven en Universiteit Antwerpen) zijn bijdrage aan de discussie over het bundelen van goederenstromen naar bedrijventerreinenbeleid. Duurzame logistiek is, wat hem betreft, de opdracht. Clusteren en bundelen de uitdaging. 'De enige weg.'

Zijn betoog kreeg vorm vanuit het perspectief van de Supply Chain. 'Daar binnen zien we twee invloeden: efficiëntie en effectiviteit. Bij efficiëntie kijken we naar de totale kosten, bij effectiviteit naar de beste service. Een goede manager slaagt erin om deze beide te verbeteren tot er geen rek meer zit in het kostenplaatje. Dan moet hij een keuze maken tussen efficiëntie en effectiviteit. Sinds kort is er een derde keuzemogelijkheid: duurzaamheid. Deze wordt gevoed door de publieke opinie die roept om sociale verantwoordelijkheid van het bedrijfsleven. Als bedrijven daaraan gehoor geven zullen ze bereid moeten zijn om in te leveren op efficiëntie.'

### Toegankelijk en open blijven

Daarvoor moet er tussen de oren het nodige veranderen. In de woorden van Van Breedam: de mental shift. De oplossing is, volgens hem, ketenregie. 'Het samenbundelen van goederenstromen waarbij je als bedrijf de bereidheid hebt om onderdelen van je Supply Chain met anderen te delen. In Vlaanderen zijn hier de laatste twee tot drie jaar belangrijke stappen gezet. Dat begon met een visie over internationale knooppunten, de

rol daarin van de gateways en havens en kijkend naar het achterland. Want in dat achterland gaat de concurrentie zich afspelen. De haven die erin slaagt om snel de producten naar de consument te krijgen wint. Denk daarbij aan de groei van Hamburg. 'We kunnen deze slag alleen winnen als onze havens open en toegankelijk blijven. Congestie is slecht voor die bereikbaarheid. Transport zal in de toekomst alleen mogelijk zijn door sectoren te clusteren en goederenstromen te bundelen. Dat kan onder andere door concentratie van logistieke mogelijkheden via hotspots. Dat zal de kosten voor het bedrijfsleven ook zeker helpen verminderen.'

### Planning wegen en bedrijventerreinen moet veel beter

Van Breedam kreeg bijval van gedeputeerde Cora van Nieuwenhuizen van de provincie Noord-Brabant. Zij ziet het probleem congestie als een uitdaging. 'De logistieke sector is veel meer dan dozen schuiven. Deze biedt veel toegevoegde waarde. Het provinciebestuur wil de slag maken van wantrouwen naar vertrouwen.' Er wordt, aldus Van Nieuwenhuizen, nog niet voldoende nagedacht over ver-

voer en bereikbaarheid. 'We leggen nog steeds wegen aan zonder goed na te denken over de gevolgen daarvan op de economische dynamiek. We plannen ook nog steeds bedrijventerreinen op plekken waar je meteen een verkeersinfarct organiseert. Dat moet veel beter.'

### Leerstoel Supply Chain Management

Ze constateerde dat het in de afgelopen decennia niet gelukt was om de mobiliteit terug te dringen. 'Wat we moeten doen is burgers en bedrijven laten zien welke alternatieven er zijn op vervoersgebied. Je hoeft niet alles met de auto te doen. Er ligt ontzettend veel potentie bij de vaarwegen. In Noord-Brabant graven we zelfs een nieuw kanaal De Zuid-Willemsvaart. Het gaat om bewustwording en het veel beter gebruik maken van alle modaliteiten. Daar zullen we iedereen bij moeten betrekken. We noemen dat de Tripple O aanpak: overheid, ondernemers en onderwijs. Het gaat om het juiste bedrijf op de juiste plek en het juiste vervoermiddel op het juiste moment. Het denken daarover mag nooit stilstaan. Daarom komt er aan de Universiteit van Eindhoven een leerstoel Supply Chain Management. Het is onze bedoeling om verder de Supply Chain Campus naar Brabant te halen. Ook daar gaat het om bundelen van krachten en creativiteit.'