

# Nood aan performant hinterland netwerk

Prof. Dr. Alex Van Breedam, directeur van het Vlaams Instituut voor de Logistiek (VIL), was een van de gastsprekers op de academische zitting in Brussel ter gelegenheid van de relaunch van Transport Echo. Van Breedam vatte de hoofdpodracht van het VIL samen in de slogan "Supplying Innovation." In mensentaal zouden we zeggen 'strategisch én visionair nadenken.' De logistiek-academicus zei dat Vlaanderen moet werken aan een performant multimodaal hinterlandnetwerk.

**Jef Van de Keybus**

**A**lex Van Breedam opende met de vaststelling dat strategisch en visionair nadenken over logistiek, gecombineerd met de efficiënte aanpak eigen aan een goede manager, één van de succesvolle cocktails is van het Vlaams Instituut voor de Logistiek (VIL).

Innovatie in de logistiek is maar mogelijk door het uitdenken van concepten en deze vervolgens efficiënt proberen te valideren en implementeren. Van Breedam beschouwt dit als de hoofdpodracht van het VIL.

Vervolgens stelde hij de vraag: wat is innovatie in de logistiek? Voor grote bedrijven is innovatie bijvoorbeeld de invoering van een nieuw opvolgingssysteem met RF-tags (radiofrequentietechnieken). Voor

kleinere bedrijven betekent innovatie gewoon al maar het samenwerken voor bepaalde markten met een concurrerende logistieke dienstverlener. Dat betekent voor zo'n klein bedrijf al een fundamentele ommezwaai in het denk- en innovatieproces.

Maar volgens Van Breedam is vernieuwing in de logistiek veel meer dan gewoon productinnovatie, zoals bijvoorbeeld een nieuwe technologie of een nieuwe softwaretoepassing. Veel innovaties zijn volgens hem proces- of zelfs businessmodel-innovaties. De innovatie waarbij twee kleinere logistieke dienstverleners gaan samenwerken, is volgens Van Breedam eerder een businessmodel-innovatie. De uitdaging bij zo'n project bestaat erin om de beide organisaties en bedrijfsculturen op elkaar af te stemmen, veel meer dan bijvoorbeeld de beide ICT-systemen.

Vervolgens gaf Van Breedam zijn toehoorders een inzicht in het begrip "Extended Gateway Vlaanderen." De Extended Gateway is het performant multimodaal hinterlandnetwerk van Vlaanderen voor logistieke toplocaties. Dat netwerk verbindt de grote 'poorten' met bi- of trimodale verbindingen. Bi-modale verbindingen

zijn bijvoorbeeld weg-spoorvervoer. Tri-modale verbindingen zijn een combinatie van binnenvaart-, weg- en spoorvervoer. "Langsheen deze multimodale verbindingen en in de gateways liggen de logistieke toplocaties. Dit zijn ideale vestigingsplaatsen voor Europese distributiecentra aan minimale logistieke kosten. Een mooi voorbeeld van zo'n Gateway-locatie is de Logistieke Poort Limburg, met de



**Gastspreker Alex Van Breedam, managing director van het Vlaams instituut voor de Logistiek.**

grootste Europese inlandterminal (Meerhout) en het grootste Europees logistiek centrum (Nike). Nike heeft onlangs z'n oppervlakte nog uitgebreid met 80.000 m<sup>2</sup>. Op termijn biedt Nike werk aan 2.2000 medewerkers."

Volgens Van Breedam vormen de logistieke hotspots Waaslandhaven - Sint-Niklaas - Lokeren - Haven van Gent, een interessante Extended Gateway westwaarts. Op die wijze ontstaat voor de haven van Gent een bijkomende rol in het hinterland ten aanzien van de havens van Antwerpen en Zeebrugge. Ook de as Antwerpen- Willebroek - Brussel en de vele multimodale platforms mogen we niet vergeten. "Om al die bouwstenen aan elkaar te hechten is er een sterk 'cement' nodig, aldus Van Breedam. Dit cement is volgens hem het ééngemaakte ICT-platform bovenop de Extended Gateway's.