

VLAAMS INSTITUUT VOOR DE LOGISTIEK

# NIEUWE TENDENSEN ZORGEN VOOR GROOT POTENTIEEL

Sinds enkele jaren speelt Vlaanderen een hoofdrol in de mondiale logistiek. En het ziet ernaar uit dat ze deze uitstekende positie nog lang zal kunnen handhaven. Want de regio heeft alle troeven in de hand om op de nieuwste tendensen in te spelen.

– Door Els Jonckheere

VOLGENS HET VLAAMSE Instituut voor de Logistiek (V.I.L.) realiseert de Vlaamse logistieke sector al meer dan negen procent van het Bruto Nationaal Product en tekent ze voor ruim 200.000 arbeidsplaatsen. Dat onze regio het in dit domein zo goed doet, heeft vooral met haar centrale ligging te maken. In een straal van vijfhonderd kilometer rondom Vlaanderen situeert zich immers maar liefst 60 % van de totale Europese koopkracht: geen enkele regio scoort beter. Prof. Dr. Alex Van Breedam, Managing Director van het V.I.L.: “In combinatie met de erg uitgebreide infrastructuur van de toegangspoorten – zowel havens, spoorwegen, luchthavens als het wegennet – en de professionaliteit, flexibiliteit en talenkennis van het Vlaamse personeel, resulteert dit in een ideale omgeving voor internationale distributiecentra. Intussen hebben al enorm veel bedrijven dit ingezien: in totaal beschikken we vandaag in Vlaanderen over 790 logistieke distributiecentra die elk minstens vijf landen bedienen. Hiermee zijn we eveneens recordhouder, want nergens ter wereld is de densiteit van distributiecentra zo groot als in onze contreien. Nu zijn we natuurlijk wel blij met deze situatie, want alleen al deze bedrijven zorgen voor meer dan 30.000 arbeidsplaatsen. En de kans is groot dat er in de nabije toekomst nog heel wat bijkomen, want momenteel manifesteert zich in deze distributiecentra een erg belangrijke evolutie. De zuivere opslagruimte moet immers alsnak vaker plaats ruimen voor de zogenaamde mezzaninevloeren: omgevingen waar producten op maat van de klanten worden geassembleerd. Denk bijvoorbeeld maar aan een printer waaraan de juiste software, stroomkabel en handleiding wordt toegevoegd naargelang het land van bestemming. Of het kleuren van confectiekledij, het assembleren van GSM-kits, etc. Bedoeling is om met zo weinig mogelijk basisproducten zoveel mogelijk afgewerkte varianten zover mogelijk stroomafwaarts in de logistieke keten te maken. De basisproducten kunnen in dikke, efficiënte stromen worden aangevoerd, waardoor er aanzienlijk op transportkosten kan worden bespaard en er dus goedkoper én milieuvriendelijker wordt gewerkt. Deze manier van werken zorgt er tevens voor dat de lange leveringstermijnen vanuit het Verre-Oosten – waar vandaag toch een aanzienlijk deel van de consumptiegoederen wordt geproduceerd – adequaat worden opgevangen.”

## Twee maal is scheepsrecht

Volgens het V.I.L. is Vlaanderen de ideale regio om op deze nieuwe evolutie in te spelen en er vrucht van te plukken. “Natuurlijk



Bron: vandotrans

spelen de centrale ligging en het grote aantal distributiecentra een hoofdrol in dit verhaal,” aldus Prof. Dr. Alex Van Breedam. “Maar ook belangrijk is het feit dat ons land een lange traditie van produceren heeft. Hierdoor beschikken we over de industriële kennis om daadwerkelijk dergelijke assemblageactiviteiten



Prof. Dr. Alex Van Breedam

voor onze rekening te nemen. En dat is een belangrijke troef om onze economie op peil te houden. Want wat Vlaanderen helaas aan industriële fabricatie zal verliezen, zal ze door dit soort van servicegedreven productie kunnen opvangen. Er is echter nog een tweede tendens waarvan onze contreien de vruchten zullen kunnen plukken. Tot nu toe besteedden bedrijven in hun supply chain vooral aandacht aan efficiëntie en effectiviteit: dus enerzijds zo goedkoop mogelijk werken en anderzijds een zo hoog mogelijke kwaliteit van de dienstverlening behalen. Maar geleidelijk aan wordt ook duurzaamheid een erg belangrijk element in het logistieke gebeuren, zelfs in die mate dat het allemaal wel wat mag kosten. Indien we de zaken goed aanpakken, kan Vlaanderen in dit kader niet alleen heel wat nieuwe investeerders aantrekken, maar er tevens voor zorgen dat onze eigen bedrijven – en dan vooral de KMO's – eveneens voordeel uit de oplossingen halen.”

## Krachtenbundeling is de boodschap

Om tot een duurzame logistiek te komen, is er eerst en vooral een bundeling van stromen nodig. Om dit te bereiken, heeft het V.I.L., samen met de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappijen, een revolutionair project op touw gezet: de ‘Extended Gateway

Vlaanderen’. Prof. Dr. Alex Van Breedam legt uit waarover het gaat: “Eigenlijk speelt het concept in op een trend die zich al in de praktijk voordoet: zee- en luchthavens nemen initiatieven in hun achterland om hun competitiviteit te verhogen. Bedoeling is om de industrieel/logistieke activiteiten op specifieke plaatsen te vestigen zodat de totale logistieke kost én de maatschappelijke hinder wordt geminimaliseerd. Eigenlijk komt het erop neer dat we de locaties in Vlaanderen met de hoogste frequentie aan goederenstromen in kaart hebben gebracht. Hierdoor kunnen we bedrijven – zowel bestaande als nieuwe – helpen om andere ondernemingen te vinden die een supply chain hebben die veel gelijkenissen met hun logistieke stromen vertoont. Door gelijkaardige stromen te bundelen, wordt er een schaalvoordeel gegenereerd, waardoor de logistiek heel wat goedkoper wordt. Neem nu een firma met producten die eenzelfde logistiek als bijvoorbeeld Nike vereisen. Zij kan op de aanvoer van de stromen naar het distributiecentrum van deze producent inhaken en daardoor een efficiënte en snelle supply chain verkrijgen aan een fractie van de prijs dat het opzetten van een eigen stroom zou vereisen. Tevens leiden dergelijke krachtenbundelingen tot een minimalisering van de maatschappelijke hinder én zorgen ze er vaak voor dat er op de minst milieubelastende transportvormen kan worden overgeschakeld. Laat me dat eventjes met een voorbeeld illustreren. Een KMO die wekelijks maar twee containers exporteert, is normaal gezien op wegtransport aangewezen. Maar indien het met andere bedrijven in de buurt de krachten bundelt, wordt het volume voldoende groot om minstens de vrachtwagen beter te vullen en misschien zelfs op het veel goedkoper en milieuvriendelijkere transport per binnenscheepvaart of cargo over te schakelen. En precies dat is dé boodschap voor de toekomst: duurzaam en competitief ondernemen zal een zaak van samenwerking worden. Alleen ligt dat wat moeilijk, zeker als het over concurrenten gaat. Vandaar dat er naar mijn mening binnen de drie jaar commerciële organisaties zullen ontstaan die als neutrale partij de taak op zich nemen om deze krachtenbundeling in goede banen te leiden...”

## Wie is het V.I.L.?

Het Vlaamse Instituut voor de Logistiek wil de logistieke sector in Vlaanderen duurzaam ondersteunen en in haar competitiviteit versterken. Het wil een platform zijn met concrete antwoorden op relevante logistieke vraagstukken. Zo groeit het V.I.L. uit tot een centrum dat logistieke kennis opbouwt, verzamelt en verspreidt. Het innoveert en moedigt innovatie aan, voornamelijk via pilootprojecten met bedrijven en doorbraakprojecten. Het stuwt de promotie van de Vlaamse logistiek en van de logistiek in Vlaanderen. Meer informatie vindt u op [www.vil.be](http://www.vil.be)