

Alle studies bevestigen het: Vlaanderen heeft de beste grond om logistieke activiteiten in neer te poten. Toch stelt Alex Van Breedam, directeur van het Vlaams Instituut voor de Logistiek (VIL), vast dat nog bij te veel potentiële investeerders Nederland top of mind is wanneer het gaat over logistieke competenties. Met het concept van de Extended Gateway wil hij Vlaanderen definitief als logistiek mekka geboekstaafd zien. Binnen dat concept worden logistieke operaties daar neergezet waar de totale logistieke kostprijs minimaal is. Toegevoegde waarde activiteiten op de juiste logistieke hotspots langsheen het Vlaamse intermodaal netwerk moeten zorgen voor een snelle doorstroom naar de rest van Europa.

# [Toegevoegde waarde naar het achterland]

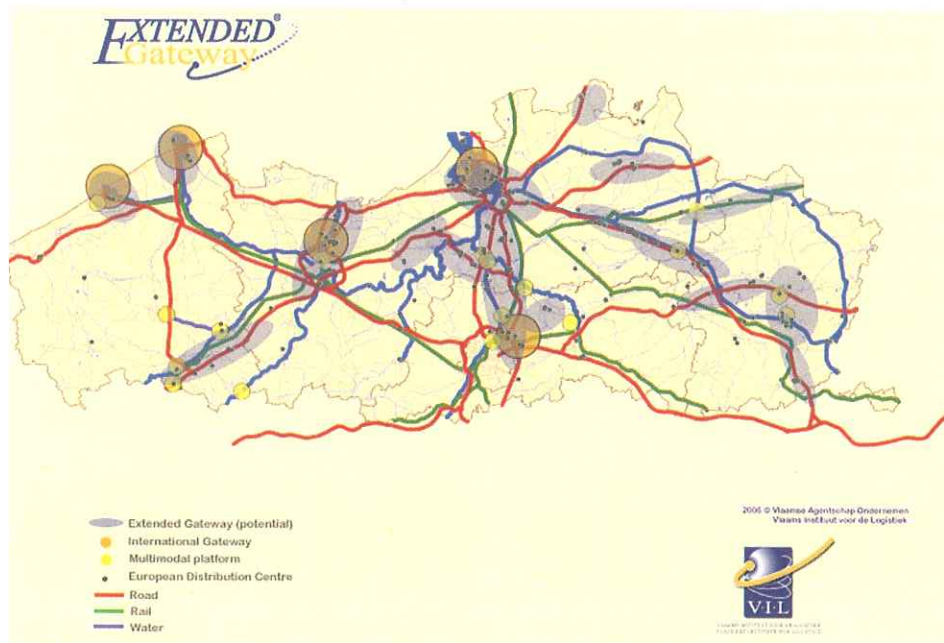
— Alex Van Breedam (VIL) promoot Extended Gateway —

Het concept van de Extended Gateway gaat uit van twee fundamentele vaststellingen. Ten eerste dat grond schaars is en ten tweede dat Vlaanderen over een van de beste multimodale netwerken in Europa beschikt. Aangezien een groot deel van Vlaanderen via verschillende modi bereikbaar is, moeten multimodale oplossingen voor verschillende types goederenstromen een alternatief kunnen bieden voor het zwaar overbelaste wegvervoer. Eerdere pogingen van de overheid om bedrijven in die richting te duwen, konden maar weinig enthousiasme opwekken. Een lagere totale logistieke kostprijs moet er voor zorgen dat het concept van de Extended Gateway daar wel in slaagt.

*Alex Van Breedam:* "Bedrijven zullen enkel een modal shift overwegen als de totale logistieke kostprijs lager is dan wanneer voor alle transporten het wegvervoer ingeschakeld wordt. Let wel, de totale logistieke kostprijs omvat veel meer dan de transportkosten, die op hun beurt



*Alex Van Breedam, directeur VIL:* "Op basis van de natuurlijke positionering van de EDC's vandaag gaan we kijken hoe we voor nieuwe investeerders de totale logistieke kostprijs kunnen drukken door in te haken op een aantal bestaande goederenstromen."



Aangezien een groot deel van Vlaanderen via verschillende modi bereikbaar is, moeten multimodale oplossingen voor verschillende types goederenstromen een alternatief kunnen bieden voor het zwaar overbelaste wegvervoer.

hoger liggen dan louter de transportprijs. De transportprijs is de prijs die je voor het transport betaalt aan de dienstverlener. De transportkosten omvatten bijvoorbeeld ook de kosten verbonden aan wachttijden en dergelijke meer."

De totale logistieke kostprijs zal uiteraard sterk afhangen van het type goederenstroom. Voor bulkchemicaliën, bijvoorbeeld, is overslag in verhouding zeer duur, dus worden die beter in de haven behandeld. Voor tijdskritische goederen daarentegen komt het er vooral op aan om ze snel naar het Europese achterland te krijgen. Dergelijke goederen kunnen het dus wel verdragen om van de gateways via de binnenvaart naar terminals in het binnenland vervoerd te worden.

*A. Van Breedam:* "Als je vandaag kijkt naar de ligging van de EDC's (Europese distributiecentra) in Vlaanderen, dan is dat een natuurlijke positionering. Op basis daarvan gaan we kijken hoe we voor nieuwe investeerders de totale logistieke kostprijs kunnen drukken door in te haken op een aantal bestaande goederenstro-

men. Tussen de haven van Antwerpen en de terminal in Meerhout bijvoorbeeld worden vandaag al grote volumes heen en weer met de binnenvaart vervoerd. Voor een aantal bedrijven met soortgelijke logistieke activiteiten kan het dus zeer interessant zijn om die stromen mee te helpen verdikken en zo de totale logistieke kosten te drukken. Dat is het unieke van dit concept, want geen enkel ander land biedt potentiële investeerders zoveel begeleiding."

### Logistieke topposities

Binnen het kader van de Extended Gateway werkt het VIL momenteel aan de identificatie van een aantal logistieke clusters in Limburg. Elke cluster omvat een aantal gemeenten die op basis van verschillende criteria, zoals de ontsluiting, de werkgelegenheid, beschikbare gronden, de mate waarin er al logistieke activiteiten plaatsvinden of de mate waarin ze ambitie hebben om dergelijke activiteiten aan te trekken, gegroepeerd worden.

*A. Van Breedam:* "Op basis daarvan hebben we in de provincie Limburg vijf clusters opgetekend

die elk ideaal geschikt zijn om een bepaald aantal logistieke activiteiten aan te trekken. In een volgende fase zal het dan zaak zijn om sturend op te treden in de toewijzing van de beschikbare gronden in die clusters. Groot voordeel daarvan is dat de POM Limburg (Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij), in samenwerking met het FIT (Flanders Investment & Trade), met die informatie op zak actief kan gaan prospecteren en bedrijven uit de juiste sectoren kan aantrekken. Op die manier kun je de economische groei en werkgelegenheid binnen een bepaalde cluster veel doelgerichter stimuleren dan wanneer om het even welke bedrijven zich daar vestigen. Bovendien, en dat is een sterk politiek statement, kan die groei gerealiseerd worden zonder bijkomende maatschappelijke hinder. Precies omdat er ingehaakt wordt op reeds bestaande goederenstromen in die regio's."

Eenvoudig is het definiëren van die clusters niet, want de samenstelling kan niet in een handomdraai gewijzigd worden. Naar alle waarschijnlijkheid zullen de clusters pas om de vijf jaar herzien kunnen worden. Bij voorkeur gelijktijdig met de herziening van het ruimtelijk structuurplan.

*A. Van Breedam:* "Maar van zodra de clusters duidelijk gedefinieerd zijn, vormen ze het ideale werkinstrument om een sturend beleid te voeren. Zonder dat er sprake is van een concessiebeleid. Met een sturend beleid bedoel ik dat de POM's en FIT actief bedrijven kunnen benaderen die passen binnen de cluster. Zonder dat je die gemeenten iets oplegt. Ze blijven vrij om te kiezen welke bedrijven ze aantrekken, maar we kunnen wel voor hen becijferen wat de impact op de economische groei kan zijn binnen het kader van het Extended Gateway concept."

Een bijkomend voordeel is dat de definitie van de clusters een aantal infrastructurele pijnpunten blootlegt, die vervolgens bij de overheid aangekaart kunnen worden.

*A. Van Breedam:* "De cluster rond Lommel is daar een mooi voorbeeld van. Lommel heeft

