

SAV News in gesprek met: Alex Van Breedam



Alex Van Breedam

>> *SAV News: Wat is het belang om logistiek als dienstverlenende sector in België te houden?*

Alex Van Breedam: Velen beginnen eindelijk het belang van de logistiek als volwaardige economische sector te erkennen. Wat blijkt, het is één van de weinige sectoren die nog serieus kan groeien in België. Immers, het ziet er niet direct naar uit dat wij als consument de eisen die we hebben voor onze producten (tijdige levering, kwaliteit, juiste omstandigheden,...) gaan verlagen of dat we massaal zouden gaan verhuizen, weg van alle grote industriële en consumptiecentra in Europa. Zolang dit zo blijft, zal logistiek noodzakelijk zijn om de producten bij de consument te brengen en zullen Vlaanderen en België een sleutelrol blijven spelen door hun centrale ligging in het hart van Europa, hun gateways en infrastructuur, gecombineerd met een logistieke know-how. Meer nog, we hebben hier de kans om nieuwe beroepen in de logistiek te creëren, namelijk deze die te maken hebben met het klaarmaken van producten voor Europa. Deze activiteiten koppelen logistieke know-how met industriële kennis van processen en moeten zo kort mogelijk bij de klant uitgevoerd worden, meestal ter hoogte van het (Europees) distributiecentrum. Deze jobs die waarde toevoegen aan de goederenstromen zullen het economisch-industrieel weefsel van Vlaanderen in de toekomst nog verder versterken. <<

>> *SAV News: Hoe sterk kan België zich als logistiek centrum van Europa profileren? Wat zijn de sterke en zwakke kanten?*

Alex Van Breedam: Voor België valt de puzzel van de toegevoegde waarde logistiek perfect in elkaar. Het multimodaal netwerk met de internationale gateways als knooppunten is onze belangrijkste troef met als ontegensprekelijk voordeel de snelle doorstroming van goederen die binnenkomen in de gateway, bewerkt worden in het Europees distributiecentrum en van daaruit naar heel Europa gedistribueerd worden. Dat het werkt, bewijzen onze meer dan 400 Europese Distributiecentra. Ook de aanwezige kennis in Vlaanderen is een troef. Niet enkel de talenkennis is handig voor Europese distributie. Uitzonderlijk is het samenspel tussen onze logistieke know-how en de nog steeds aanwezige productiekennis. Zoals reeds aangehaald vormt deze nieuwe kennis de basis van een nieuw beroep dat uniek wordt voor onze regio: het klaarmaken van producten voor de Europese markt. Deze activiteiten kunnen waarde toevoegen aan goederenstromen door te assembleren, kitten, kleuren, onderhouden, herstellen, ... Onder deze impuls beginnen een aantal magazijnen in België steeds meer weg te hebben van semi-productiesites dan van echte magazijnen voor het stockeren van pallets.

De waardetoevoeging kan echter ook op de informatiestroom gebeuren. Denken we maar aan ordername of call centre activiteiten, dienst na verkoop of wisselstukkenactiviteiten,...

We hebben ook wat zwakke punten. Het goede nieuws is echter dat deze minpunten geheel of gedeeltelijk oplosbaar zijn. Moeilijkst oplosbaar zijn uiteraard congestie, maar ook het gebrek aan bedrijventerreinen. Ons eigen concept van de Extended Gateway biedt echter een afdoend antwoord op beide problemen. Het Extended Gateway concept is

gebaseerd op het bundelen van stromen en clusteren van activiteiten. Het bundelen van goederenstromen stimuleert multimodaliteit op basis van een minimalisatie van de totale logistieke kost, oftewel de bottom-line voor bedrijven. Door het clusteren van activiteiten langsheen het multimodaal Extended Gateway netwerk wordt de beschikbare ruimte in de clusters opgewaarderd tot een toplocatie, afhankelijk voor het type logistieke activiteit. Ook het probleem van de schaarheid aan bedrijventerreinen moet omgekeerd worden in een opportuniteit door meer dan nu productief op zoek te gaan naar de juiste activiteiten die moeten aangetrokken worden.

Voor buitenlandse investeerders is de onzekerheid een grote vijand. Hoewel de goedwerkende rulings (voorafgaande beslissing) en de notionele intrastafrek interessante stimuli zijn voor de investeerders, wordt de onzekerheid bij het aanvragen van een bouwvergunning vaak als een probleem ervaren. Ook de onzekerheid met betrek-

“De logistiek in Vlaanderen is van een wereldklasse niveau, en toch durven we deze boodschap niet goed te verspreiden.”

king tot het al dan niet van toepassing zijn van de wet Major voor logistieke activiteiten in de buurt van het havengebied is niet te onderschatten.

Een ander groot minpunt zit ons in de genen en is het gebrek aan "branding". De logistiek in Vlaanderen is van een wereldklasse niveau, en toch durven we deze boodschap niet goed te verspreiden. Gelijk hebben is niet belangrijk, gelijk krijgen wel. Daarom is het belangrijk dat ook Vlaanderen als regio inziet dat we niet zonder bijkomende "branding" inspanning top of mind bij investeerders kunnen worden. <<

>> **SAV News:** *Wat is de toegevoegde waarde van de logistieke activiteit? Wat zijn de aandachtspunten naar de toekomst toe?*

Alex Van Breedam: De toegevoegde waarde wordt op termijn de onderscheidende component van de logistiek in Vlaanderen. Het toevoegen van kennis, waarde of informatie aan de goederenstroom is essentieel voor de verankering ervan in Vlaanderen, maar ook voor de creatie van werkgelegenheid. We moeten meer dan enkel een logistieke hub of draaischijf willen zijn. Onze waardetoevoeging aan de goederenstroom moet net zorgen dat we uniek zijn.

“Logistiek is op zeer korte tijd aan het evolueren van een sector zonder veel erkenning naar een strategische sector voor Vlaanderen.”

Om te vermijden dat we een doorvoerland worden en om de congestie toch wat onder controle te houden, moeten we ons in de toekomst nog sterker focuseren op die goederenstromen waar wij de meeste waarde aan kunnen toevoegen. <<

>> **SAV News:** *Hoeveel tewerkstelling/omzet genereert de logistieke sector in België?*

Alex Van Breedam: Hoe onbegrijpelijk ook, maar de sector beschikt niet over exacte tellingen. Dit heeft uiteraard te maken met het feit dat de logistieke sector nog maar recent als een volwaardige sector wordt beschouwd.

De enige schattingen waarover wij vandaag beschikken spreken van een logistieke sector die meer dan 300.000 werknemers tewerkstelt en instaat voor ongeveer 9% van het Vlaamse BBP. Deze schattingen gelden uiteraard voor de brede definitie van logistiek, waarin zowel aankoop-, productie- en distributielogistiek vervat zitten en waarbij alle logistieke actoren zoals logistieke dienstverleners, verladers, alle tussenpersonen-dienstverleners en infrastructuuroperatoren inbegrepen zijn.

Eind 2006 heeft de Nationale Bank van België verklaard de logistieke sector afzonderlijk te zullen tellen en analyseren. We hopen dus snel over de exacte gegevens te kunnen beschikken. <<

>> **SAV News:** *Erkent men in het buitenland de logistieke sector beter dan in België? Hoe doet men dit?*

Alex Van Breedam: Overall waar ik kom, hoor ik hetzelfde. Logistiek sleept een vrij slecht imago mee, vervuilend, weinig innovatief en ruimte-opslorpend. In slechts weinige regio's slaagt men erin om logistiek in relatie te brengen met de kenniseconomie. Zelfs in

Singapore blijkt dit moeilijk te zijn. De politieke leiders spelen alvast een belangrijke rol in de emancipatie van de logistiek, zoals we nu ook in Vlaanderen ervaren. Ook de media speelt daarin een grote rol. Met het uitvergroten van spectaculaire vrachtwagenongevallen draagt men alvast niet bij tot een imagoverbetering. <<

>> **SAV News:** *Wat is het belang van een éénduidige afbakening van het Paritair Comité (als erkenning van de logistieke activiteit)?*

Alex Van Breedam: Voor mij heel eenvoudig: het is de erkenning dat logistiek een volwaardige economische sector is voor België. <<

>> **SAV News:** *Kan logistieke dienstverlening een rol spelen in politieke doelstellingen als het beheersen van de mobiliteit of het betrachten van een 'duurzame' dienstverlening?*

Alex Van Breedam: Zoals gezegd, logistiek is op zeer korte tijd aan het evolueren van een sector zonder veel erkenning naar een strategische sector voor Vlaanderen. Ik leid dit ondermeer ook af uit het initiatief Flanders Logistics van de Vlaamse regering en logistiek als één van de belangrijkste pijlers binnen het Vlaanderen in Actie plan. Een strategische sector heeft nood aan een visie en een missie met

objectieven. Het VIL wil alvast met het concept van de Extended Gateway Vlaanderen een deel van deze opdracht op zich nemen. Het Extended Gateway concept beschrijft hoe de bundeling gerealiseerd kan worden en hoe hierdoor ruimte, infrastructuur, maatschappij en milieu beïnvloed worden.

Op basis van de onderzoeken tot op vandaag kan alvast gesteld worden dat logistiek in Vlaanderen als één van de weinige sectoren nog een serieuze groeimarge heeft binnen maatschappelijk verantwoorde klijlijnen. Voorwaarde is alvast dat de groei gestuurd en gestructureerd moet worden door een sterk en beproefd concept waarin alle logistieke actoren duidelijke richtlijnen kunnen vinden voor een verdere optimalisatie van hun werking. Dit maakt van de Extended Gateway volgens ons hét wervend project voor logistiek Vlaanderen. <<

>> **SAV News:** *Wat is de taak van het VIL?*

Alex Van Breedam: De missie van het VIL is het blijvend versterken van het competitief voordeel van de logistieke sector in Vlaanderen door innovatie, kenniscreatie, kennisvergaring en kennisverspreiding, piloot- en doorbraakprojecten, promotie, kennisoverdracht, netwerking en begeleiding.

Met deze missie beoogt het VIL drie doelstellingen te realiseren. Ten eerste het prestatievermogen en de competitiviteit van de bedrijven actief in de logistiek te helpen verbeteren. In tweede instantie het krachtig positioneren van Vlaanderen als toegangspoort voor Europa ("gateway for Europe") en tenslotte het netwerken.

Eén van de belangrijkste taken van het VIL blijft het valideren van de kennis die ze opbouwt via projecten in bedrijven. <<

Interview: Ingrid Vancraeynest